

SDI...
GROUP

COOP ITALIA - CNNA

Consorzio Nazionale Non Alimentare

Prato - ITALIA

120

EFFICIENZA PRODUTTIVA
SERVIZIO AI PUNTI VENDITA
ANALISI DIMENSIONALE
INTEGRAZIONE DI PROCESSO
INNOVAZIONE PROGETTUALE
FLESSIBILITA' E SCALABILITA'



Fattori Vincenti

La soluzione SDI per COOP - CNNA

EFFICIENZA PRODUTTIVA

Centro di Distribuzione di oltre 45.000mq, in grado di ricevere e spedire oltre 60.000 colli giorno su di un totale di 41 ribalte di scarico e 30 di spedizione, stoccare 70.000 pallets per un totale di 135.000m3, gestire oltre 30.000 referenze (di cui 7.000 su di un sorter per le minuterie).

SERVIZIO AI PUNTI VENDITA

Gestione puntuale della composizione ordine per i PDV sia per la fase di approvvigionamento, riassortimento che eventi/promozioni con lead-time di consegna in 48/60 ore dal ricevimento ordine in una logica di efficienza operativa e cost-savings.

ANALISI DIMENSIONALE

Verifica dell'adeguato dimensionamento del nuovo Centro di Distribuzione sulla base di scenari dimensionali prospettici che hanno analizzato e previsto i picchi di movimentazione, quantitativi, volumetrici, per referenza, per rotazione per famiglia e per stagione e per fattori di disottimizzazione.

INTEGRAZIONE DI PROCESSO

Analisi di dettaglio di ogni fase di processo, sulla base di dati storici e di previsioni di sviluppo, sia per numero di PDV, che per accentrimento assortimentale e per crescita percentuale, per una completa integrazione della soluzione di movimentazione nel processo logistico complessivo e nella logica di servizio al PDV.

INNOVAZIONE PROGETTUALE

Gestione semplificata del processo di prelievo per la movimentazione di prodotti non a "collo intero", attraverso applicazioni di prelievo massivo, distribuzione con assegnazione dinamica degli ordini sul sorter e consolidamento dei prodotti per i Punti di Vendita in fase di spedizione.

FLESSIBILITA' E SCALABILITA'

Analisi prospettiva di futuri scenari logistici a servizio delle logiche commerciali a seguito di nuovi format di vendita, nuove tipologie di prodotti ed accentrimento assortimentale. Previsione di nuove soluzioni di material handling già predisposte per l'integrazione con la soluzione esistente.

COOP



L'OBIETTIVO

A seguito del processo di accentrimento assortimentale nella logica di una sempre maggiore integrazione tra le COOP presenti sul territorio nazionale, CNNA – Consorzio Nazionale per il Servizio Logistico Non Food alle Cooperative di Consumatori – ha inteso dare corso ad un progetto di centralizzazione dei prodotti di continuativo attraverso la realizzazione di un Nuovo Centro di Distribuzione in Prato. Prima di dare avvio alla fase realizzativa dell'immobile, CNNA ha richiesto a SDI di verificare il dimensionamento del Nuovo CeDi sulla base degli scenari di sviluppo applicabili e di progettare una soluzione di Material Handling per ottimizzare il processo di movimentazione. Gli scenari di riferimento per l'analisi dimensionale e di processo prevedevano un sensibile incremento degli IPERCOOP serviti e la centralizzazione della Gestione Logistica di oltre il 70% dell'assortimento del prodotto Non Alimentare. A fronte di tali scenari, CNNA ha richiesto a SDI di progettare una soluzione di movimentazione mirante ad ottimizzare il processo produttivo e rendere maggiormente efficiente ed accurata la fase distributiva.

IL PROGETTO DIMENSIONAMENTO

SDI ha analizzato, con la supervisione della Direzione Logistica di CNNA, in una prima fase il dataset storico delle movimentazioni sia in fase di ricevimento che di spedizione per gli anni 2006 e 2007 al fine di creare una fotografia puntuale degli stoccaggi e delle movimentazioni avvenute all'interno dei depositi gestiti. L'analisi svolta da METRIKA, società di consulenza statistica di SDI, è stata fatta sulla base delle giacenze e delle movimentazioni suddivise per colli e per volume, analizzando sia il valore medio del 95% dei giorni che il picco massimo per valore complessivo, per categoria merceologica e per referenza, essendo questi valori asincroni nella gestione del processo. E' stata inoltre rivolta particolare attenzione alla struttura degli ordini (merceologica e righe) per potere costruire i dati di comparazione tra la soluzione automatizzata (sempre di SDI) in essere allora presso il sito di Sesto Fiorentino e le implementazioni attese dalla nuova applicazione. Sulla base dei dati, sono stati quindi costruiti i parametri di simulazione per verificare il dimensionamento delle aree operative e la loro idoneità ai flussi attesi per fase di processo, delle aree di stock con conseguente analisi dei livelli di saturazione sia per la merce a picking che a stock, oltre alla simulazione di una

gestione integrata tra la fase di prelievo e di distribuzione tra merce a collo intero che ad inner (sorter). Il termine della fase progettuale ha permesso a CNNA di confermare il dimensionamento ipotizzato delle aree operative oltre che ad identificare una possibile soluzione semiautomatizzata volta ad aumentare l'efficienza del material handling ed il livello di servizio richiesto.

LA SOLUZIONE MATERIAL HANDLING

Completata l'analisi dimensionale, SDI ha progettato il sistema di movimentazione atto alla distribuzione dei prodotti, integrato all'interno del processo complessivo dell'area. La gestione logistica di CNNA prevede la possibilità per il PDV di ordinare, sulla base di un minimo richiedibile, colli interi o "inner" (le unità interne al collo).

COOP - CNNA ha richiesto a SDI di progettare una soluzione di movimentazione mirante ad ottimizzare il processo produttivo e rendere maggiormente efficiente ed accurata la fase distributiva.

Nel primo caso la merce prelevata viene direttamente portata in area di spedizione, nel secondo gli "inner" richiedono una lavorazione ulteriore per comporre colli eterogenei sulla base dei parametri merceologici che CNNA garantisce ai propri affiliati. Sulla base di questa logica, tutti gli ordini dei prodotti definiti vengono quindi gestiti su di un Sorter Tilt Tray "M4", dotato di 194 uscite, che ha la caratteristica di essere in grado di gestire merci varie (tessile, elettrico, cartoleria, casa, toeletteria, multimedia ecc.) e di sortizzare i prodotti su scivoli in gravità che permettono all'operatore di consolidare il collo di spedizione. Pertanto, sulla base degli ordini da distribuire sui PDV, il Sistema Logistico di CNNA genera per il totale degli ordini gestibili sul sorter delle missioni di prelievo che prendono in considerazione la quantità totale ordinata di data referenza per il numero complessivo degli ordini. Il prelievo massivo viene quindi portato presso una rulliera di alimentazione che funge da polmone prima della stazione di alimentazione del sorter. Il Polmone Pre-Sorter è stato dimensionato pari al 50% dell'onda (c.d. il totale degli ordini prelevati e da distribuire) prevista per giorno di picco. Gli inner immessi sul sorter sono identificati dalla postazione di lettura capo per capo (modalità c.d. Scan on Fly)

che permette prelievi ed immissione con sequenza banalizzata) e smistati sulle 194 uscite previste. Ogni uscita viene assegnata in modalità dinamica dal Sistema Di Controllo Sorter (SCS) di SDI ad un dato ordine ed è dotata di display a luce (7 colori) con finestra a 6 campi alfanumerici per permettere una informazione diretta all'operatore sulle procedure da svolgere ed informarlo sulle quantità attese (ed in progresso) di essere distribuite per tale linea. A completamento della fase distributiva l'operatore assegna, tramite RF, il collo composto con l'uscita del sorter (e di conseguenza con l'ID ordine) che viene immesso sulla rulliera posta al di sotto del Sorter M4. I colli vengono quindi nastrati in linea e portati in quota a 6 metri per mezzo di un elevatore a piani continui che alimenta una dorsale a nastro che, attraversando i vari moduli di magazzino, trasporta i colli al carton sorter dove saranno distribuiti per macro area di destinazione. Questi sono consolidati su pallet e posizionati in area spedizione, dove vengono integrati insieme agli altri colli prelevati nel resto del deposito e predisposti al caricamento dei mezzi per i PDV.





“In questi anni la collaborazione con SDI, nella ricerca dell’efficienza dei processi di movimentazione, si è rivelata importante sia come strumento di analisi sia come proposta articolata in termini di soluzioni organizzative. Da questa esperienza, non ancora giunta al termine, entrambi le Aziende confermano la bontà dell’approccio alle problematiche affrontate e del metodo di lavoro utilizzato fino ad oggi per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.”

Pierluigi Mastrantoni - Responsabile Logistica Operativa COOP CNNA



COOP ITALIA - CNNA

COOP ITALIA Consorzio Nazionale Non Alimentari (CNNA) è la Società di Logistica e Distribuzione per la gestione dei prodotti non-food per conto delle Cooperative di Consumatori Associate. La rete commerciale servita è costituita da circa 700 Punti di Vendita, fra Ipermercati e Supermercati, distribuiti su tutto il territorio nazionale. Il nuovo Centro di Distribuzione è la parte conclusiva e realizzativa di un ampio progetto logistico che ha visto la centralizzazione dei flussi di rifornimento, portando in CNNA la gestione di circa l’80% dell’assortimento complessivo dei prodotti non-food distribuiti sui punti vendita COOP.

SDI GROUP

SDI GROUP progetta, realizza e supporta sistemi di movimentazione e distribuzione integrata per il settore del Retail, GDO, Tessile, Multimedia ed @ Commerce. SDI fornisce Soluzioni “chiavi in mano” sviluppando analisi dimensionali e produttive nella fase di progettazione ed operando in qualità di system integrator in quella esecutiva, ponendo le specifiche esigenze del Cliente come obiettivo progettuale.



SDI GROUP ITALY S.R.L.U. - S.S. 35 dei Giovi, C.so Genova 26/B - 15050 Carbonara Scrivia (AL) - ITALY
Tel. 0131 893103 Fax 0131 893130 Web: www.sdi-group.it E-mail: info@sdi-group.it

A member of the SDI Group